

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Саулембековой Гульданы Сериковны
на тему: «Экосистемный подход в управлении качеством образования в
вузе» по специальности 5.8.1. Общая педагогика, история педагогики и
образования

Автореферат представляет собой компактное и содержательное изложение диссертационного исследования, посвящённого актуальной проблеме совершенствования управления качеством высшего образования через призму экосистемного подхода.

Актуальность темы не вызывает сомнений. Автор убедительно обосновывает необходимость поиска новых управленческих моделей, отвечающих вызовам трансформации высшей школы, усилению роли стейкхолдеров (студентов, работодателей, государства, академического сообщества) и переходу к парадигме взаимовыгодного взаимодействия. Ссылки на государственные программы и стратегические документы придают работе практико-ориентированный характер и социальную значимость.

Научная новизна исследования четко сформулирована и заключается в уточнении понятий «качество образования в вузе» и «управление качеством образования в вузе» с позиции учета интересов всех субъектов экосистемы, а также в выявлении потенциала и особенностей экосистемного подхода в указанной сфере. Гульдана Сериковна разработала авторскую модель экосистемы вуза и обосновала организационно-педагогические условия реализации данного подхода.

Теоретико-методологическая база исследования является комплексной и релевантной. Автор опирается на системно-деятельностный, процессный, аксиологический и собственно экосистемный подходы, а также на теории управления качеством и заинтересованных сторон. Привлечён широкий круг источников, включая современных российских и зарубежных авторов.

Эмпирическая часть работы (анкетирование в пяти вузах) адекватна задачам исследования и позволяет верифицировать гипотезу о различии в

восприятию качества образования разными субъектами. Разработанная на основе анализа модель экосистемы вуза является наглядным теоретическим конструктом, а её апробация на примере Университета МИСИС демонстрирует практическую применимость.

Теоретическая и практическая значимость работы очевидна. Результаты вносят вклад в теорию управления образовательными системами и могут быть использованы для разработки политики качества в вузах, совершенствования взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Выводы по работе являются обоснованными и отражают решение поставленных задач. Перспективы дальнейших исследований обозначены корректно.

Вместе с тем, хотелось бы высказать автору некоторые пожелания.

В автореферате тезисно изложены этапы исследования и методы, но хотелось бы увидеть более развернутое обоснование выбора именно этих пяти вузов для эмпирической части и репрезентативности выборки респондентов.

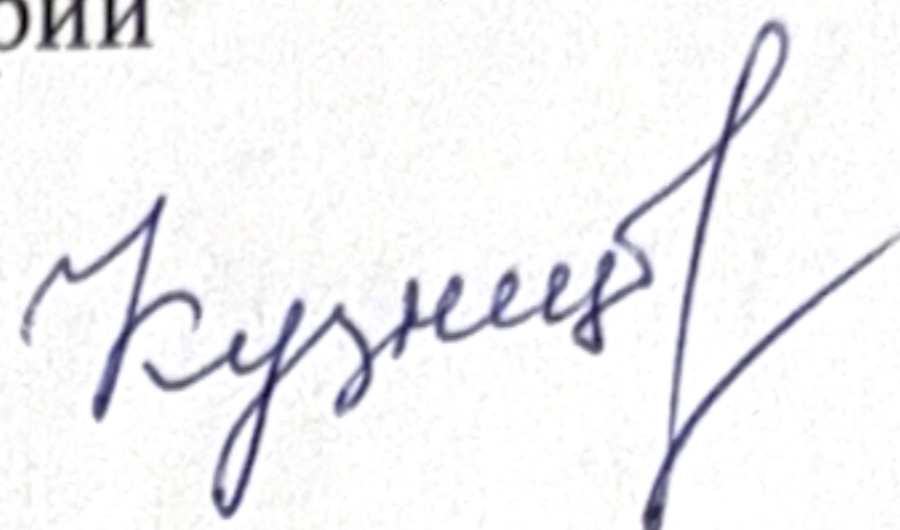
При всей ценности модели, в автореферате остаётся открытым вопрос о возможных рисках и барьерах внедрения экосистемного подхода в управленческую практику традиционных вузов.

Однако данные замечания носят дискуссионный характер и не умаляют общих достоинств работы.

Диссертационное исследование Саулембековой Гульданы Сериковны представляет собой завершённую самостоятельную научно-квалификационную работу. Автореферат адекватно отражает её содержание, основные результаты и выводы. Работа выполнена на высоком научно-теоретическом уровне, соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г., № 842, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.1. Общая педагогика, история педагогики и образования.

Отзыв составлен А.Г. Кузнецовой, доктором педагогических наук,
профессором Высшей школы педагогики и истории ФГБОУ ВО
«Тихоокеанский государственный университет»

Кузнецова Алла Геннадьевна,
профессор высшей школы педагогики и истории
ФГБОУ ВО ТОГУ, д.п.н.



Выражаю согласие на обработку моих персональных данных.
Контактные данные: 680035, Россия, г. Хабаровск, ул. Тихоокеанская, 136,
каб. 326п
Телефон +7-962-226-06-62
Эл. почта kuznetsova85@gmail.com
Дата: 08.12.2025 г.

Подпись Кузнецовой А.Г.
Заверяю специалист по персоналу отдела кадров



Кузнецова А.Г. 09.12.2025